



**REGIONALE
BELASTING
GROEP**

J a a r s t u k k e n

2 0 2 5

Regionale Belasting Groep
Spoorstraat 7
Postbus 4083
3102 GB Schiedam
www.derbgbg.nl

Inhoudsopgave

Jaarverslag

Voorwoord	3
1. Inleiding	4
1.1 Programmaverantwoording	9
2. Paragrafen	9
2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	9
2.2 Financiering	11
2.3 Bedrijfsvoering	12
2.4 Verbonden partijen	14
2.5 Onttrekkingen overige bestemmingsreserves en voorzieningen	15
2.6 Incidentele lasten en baten	17

Jaarrekening

1.1 Balans	19
1.2 Waarderingsgrondslagen	20
1.3 Toelichting op de balansposten	22
1.4 Exploitatierekening naar programma	30
1.5 Exploitatierekening naar kosten- en opbrengstensoorten	31
1.6 Toelichting op de kosten- en opbrengstensoorten	32
1.7 Wet Normering Topinkomens	37
1.8 Rechtmatigheidsverantwoording	38

Overige gegevens

- Overzicht baten en lasten per taakveld	40
- Controleverklaring	41
- Vaststelling	42

Jaarverslag 2025

Voorwoord

De jaarverantwoording 2025 is even wennen voor ons. Veel jaren werkten we samen met Deloitte. Na een aanbestedingsprocedure is het accountantskantoor PSA met ingang van het verantwoordingsjaar 2025 onze nieuwe accountant. Andere inzichten, andere methoden. Het geeft weer een frisse kijk op onze verantwoordingen en het houdt ons scherp.

Naast een nieuwe accountant heeft het jaar 2025 nog een verandering voor de RBG. Vanaf 2025 zijn we verplicht om de verslaggevingsvoorschriften van het BBV in plaats van het BBVW (waterschappen) te volgen inclusief een rechtmatigheidsverantwoording door ons dagelijks bestuur. De voorschriften wijken op sommige onderdelen wat af. Echter de belangrijkste doelen blijven hetzelfde:

- **Transparantie en vergelijkbaarheid:** Alle gemeenten, provincies en belastingkantoren presenteren hun cijfers op dezelfde manier, waardoor begrotingen en jaarrekeningen eenvoudig naast elkaar te leggen zijn.
- **Financieel beheer en risicomanagement:** Het helpt bij het tijdig signaleren van financiële knelpunten en ondersteunt beter financieel beleid.
- **Verantwoording aan de raad:** Het BBV sluit aan bij het budgetrecht van het algemeen bestuur, waarbij het dagelijks bestuur pas uitgaven kan doen na toestemming van het algemeen bestuur.

Het sturen op kwaliteit en klantgerichtheid blijft een belangrijke pijler. In 2026 hebben we inmiddels onze visie bijgesteld aan de actualiteit van onze samenleving en de gewenste dienstverlening door onze deelnemers.

Als organisatie hebben wij continu aandacht voor ontwikkelingen en veranderingstrajecten om ervoor te zorgen dat we tevreden deelnemers, klanten en ook medewerkers blijven behouden.

In 2025 hebben we weer een medewerkersonderzoek uitgevoerd (de laatste keer was 4 jaar geleden). Naast een hoge deelname (97% van de collega's) leverden het ons de World-class Workplace 2025 – 2026 op. Net zo trots waren we op het verkrijgen van het keurmerk Geldzorgen Bewuste Organisatie (GBO). Het Keurmerk GBO laat zien dat wij onze incasso- en HR-werkprocessen zo inrichten dat klanten en personeel geholpen worden bij geldzorgen.

Ten slotte. Ten opzichte van de vastgestelde begroting 2025 is in totaal ca. € 2,1 miljoen voordeel ontstaan. Dit voordeel wordt, zoals gebruikelijk, teruggestort naar onze deelnemers. Voor een toelichting op dit positieve verschil, waarvan een deel incidenteel, verwijs ik naar de jaarrekening 2025.

Ik wens u veel leesplezier met ons jaarverslag 2025.

J.F. Kooistra
directeur

1. Inleiding

Financieel resultaat op hoofdlijnen

Het resultaat van de bedrijfsvoering voor bestemming is € 2.105.700 positief. Na bestemming van diverse geplande toevoegingen en onttrekkingen is het te bestemmen resultaat in totaal € 1.924.800 positief (zie onderstaande specificatie).

In deze jaarrekening wordt bij de vaststelling een aantal voorstellen gedaan om onttrekkingen en een toevoeging aan reserves te doen. Het saldo van deze onttrekkingen en toevoeging bedraagt € 148.000 en wordt hierna gespecificeerd. Na verwerking van deze posten ontstaat er een positief resultaat van € 2.072.800, dat zal worden teruggestort naar de deelnemers.

Exploitatier rekening RBG 2025

	Begroting Primair 2025	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024
Werkelijke lasten	€ 20.093.900	€ 20.411.700	€ 19.271.800
projectkosten afschaffing kwijtschelding HHD en HHSK	€ 350.000	€ 283.100	€ 301.200
Incidentele lasten	€ -	€ 9.100	€ 28.000
Totaal lasten	€ 20.443.900	€ 20.703.900	€ 19.601.000
Werkelijke baten	€ 4.272.800	€ 5.998.000	€ 3.718.400
projectbijdrage afschaffing kwijtschelding HHD en HHSK	€ 350.000	€ 350.000	€ 350.000
Incidentele baten	€ -	€ 459.600	€ 318.400
Te dekken uit bijdragen deelnemers	€ 15.821.100	€ 13.896.300	€ 15.214.200
Deelnemersbijdragen	€ 16.002.000	€ 16.002.000	€ 15.737.000
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	€ -180.900	€ -2.105.700	€ -522.800
- toevoeging aan bestemmingsreserve bedrijfsvoering	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
- toevoeging aan bestemmingsreserve matchingskosten	€ 300.000	€ 300.000	€ 550.000
- onttrekking aan bestemmingsreserve huurcompensatie kantoorpand	€ -	€ -	€ -62.100
- onttrekking aan bestemmingsreserve Implementatie waarden	€ -	€ -	€ -74.700
- onttrekking aan bestemmingsreserve uit te keren jubilea	€ -	€ -	€ -
- onttrekking aan bestemmingsreserve Bedrijfsvoering	€ -	€ -	€ -170.000
- onttrekking aan bestemmingsreserve aanbestedingen	€ -	€ -	€ -120.800
- onttrekking aan bestemmingsreserve uitvoeringskosten KOTA	€ -219.100	€ -219.100	€ -219.100
<i>Saldo geraamde toevoegingen en onttrekkingen</i>	<i>€ 180.900</i>	<i>€ 180.900</i>	<i>€ 3.300</i>
Gerealiseerd resultaat	€ -	€ -1.924.800	€ -519.500
Voorstel bestemmingsreserves			
- toevoeging aan bestemmingsreserve uit te keren jubilea		€ 296.900	€ -
- toevoeging aan bestemmingsreserve Uitvoeringskosten kinderopvangtoeslagaffaire		€ 129.000	€ 241.600
- toevoeging aan bestemmingsreserve Samenwerking gemeenten		€ 100.000	€ 40.000
- onttrekking aan bestemmingsreserve uit te keren jubilea		€ -38.000	€ -
- onttrekking aan bestemmingsreserve Uitvoeringskosten kinderopvangtoeslagaffaire		€ -80.500	€ -
- onttrekking aan bestemmingsreserve Aanbestedingen		€ -	€ -22.500
- onttrekking aan bestemmingsreserve Implementatie waarderingssysteem		€ -	€ -12.400
- onttrekking aan bestemmingsreserve Bestandsoptimalisatie		€ -74.100	€ -65.200
- onttrekking aan bestemmingsreserve Bedrijfsvoering		€ -82.700	€ -4.100
- onttrekking aan bestemmingsreserve Samenwerking gemeenten		€ -56.100	€ -11.200
- onttrekking aan bestemmingsreserve Matching invorderingsopbrengst		€ -342.500	€ -648.500
<i>Saldo voorgestelde toevoegingen en onttrekkingen</i>	<i>€ -</i>	<i>€ -148.000</i>	<i>€ -482.300</i>
Totaal resultaat voorstel te bestemmen regulier	€ -	€ -2.005.900	€ -953.000
Totaal resultaat bestemming afschaffing kws waterschappen	€ -	€ -66.900	€ -48.800
Totaal resultaat voorstel te bestemmen totaal	€ -	€ -2.072.800	€ -1.001.800

Nog te besluiten onttrekkingen/toevoegingen ten laste van het resultaat 2025 (zie vaststelling blz. 42)

Voor een inhoudelijke toelichting op de reserves wordt verwezen naar de toelichting bij de passiva vanaf blz. 26.

Reserve “Uitbreiding samenwerking gemeenschappelijke regeling”

Deze bestemmingsreserve is ingesteld ter dekking van projectkosten voor gemeentelijke samenwerking.

Stand per 1-1-2025 **€ 71.800**

Al besloten:

Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024	€ 11.200 -/-
Toevoeging aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024	€ 40.000

Stand per 31-12-2025 **€ 100.600**

Nog te besluiten:

- Onttrekking kosten 2025 € 56.100 -/-
- Toevoeging opbrengsten 2025 € 100.000

Reserve “Uit te keren jubilea”

Het betreft een reserve voor de in de toekomst uit te keren ambts- en RBG-jubileumuitkeringen aan het personeel.

Stand per 31-12-2025 **€ -**

Nog te besluiten:

- Toevoeging door stelselwijziging BBVW-BBV € 273.500
- Onttrekking kosten 2025 € 38.000 -/-
- Toevoeging volgens berekeningsmodel € 23.400

Reserve “Bedrijfsvoering”

Het betreft een reserve voor de uitvoering van diverse kleine projecten binnen de bedrijfsvoering.

Stand per 1-1-2025 **€ 4.100**

Al besloten:

Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024	€ 4.100 -/-
Toevoeging volgens begroting 2025	€ 100.000

Stand per 31-12-2025 **€ 100.000**

Nog te besluiten:

- Onttrekking kosten 2025 € 82.700 -/-

Reserve “Matching invorderingsopbrengst”

Het betreft een reserve voor vervolgacties na het betekenen van dwangbevelen.

Stand per 1-1-2025 **€ 1.735.100**

Al besloten:

Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024	€ 648.500 -/-
Toevoegen volgens begroting 2025	€ 300.000

Stand per 31-12-2025 **€ 1.386.600**

Nog te besluiten:

- Onttrekking kosten 2025 € 342.500 -/-

Reserve “Uitvoeringskosten hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire”

Het betreft een reserve voor de uitvoering van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire in de periode 2023-2027.

Stand per 1-1-2025 **€ 657.300**

Al besloten:

Toevoeging aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024	€ 241.600
Onttrekking aan de reserve volgens begroting 2025	€ 219.100 -/-

Stand per 31-12-2025 **€ 679.800**

Nog te besluiten:

- Toevoeging opbrengsten 2025 € 129.000
- Extra onttrekking aan de reserve o.b.v. gelijkmatige onttrekking € 80.500 -/-

Reserve “Bestandsoptimalisatie”

Het betreft een reserve voor de uitvoering van diverse (buiten)controleactiviteiten die in coronatijd niet of minder konden plaatsvinden. De uitvoering vindt in 2024 t/m 2026 plaats.

Stand per 1-1-2025 **€ 285.600**

Al besloten:

Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024	€ 65.200 -/-
--	--------------

Stand per 31-12-2025 **€ 220.400**

Nog te besluiten:

- Onttrekking kosten 2025 € 74.100

Terugstorten positief resultaat naar deelnemers

Het resultaat na bestemming (€ 2.072.800) zal worden teruggestort naar de deelnemers.

Het resultaat na bestemming kwijtschelding (€ 66.900) wordt verdeeld over de twee waterschappen op basis van de werkelijke uitvoeringskosten 2025 van de afschaffing kwijtschelding zuiveringsheffing van Delfland en Schieland en de Krimpenerwaard.

Het restantvoordeel (€ 2.005.900) wordt volgens de totale kostenverdeling respectievelijk voor 12,9% toebedeeld aan de gemeente Delft, 8,6% aan de gemeente Vlaardingen, 8,9% aan de gemeente Schiedam en 69,6% aan de twee waterschappen. Volgens bestuurlijke afspraken wordt dit aandeel van 69,6% in de verhouding 2/3 voor Delfland en 1/3 voor Schieland en de Krimpenerwaard verdeeld.

Het voorstel is om de volgende bedragen over 2025 terug te storten:

	totaal resultaat	project kws	regulier resultaat	
Delft	€ 258.800		€ 258.800	*
Vlaardingen	€ 172.500		€ 172.500	*
Schiedam	€ 178.500		€ 178.500	*
Delfland	€ 975.300	€ 44.600	€ 930.700	
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 487.700	€ 22.300	€ 465.400	
	€ 2.072.800	€ 66.900	€ 2.005.900	

* De gemeenten worden separaat geïnformeerd over hun aandeel in de doorschuif btw.

Belastingopbrengsten deelnemers

In totaal is in het boekjaar 2025 een hogere netto-belastingopbrengst van ca. € 36 miljoen opgelegd ten opzichte van de realisatie 2024. Ten opzichte van de ramingen in de vastgestelde begrotingen van de deelnemers is netto ca. € 2 miljoen meer opgelegd en zijn € 5,7 miljoen hogere inkomsten over voorgaande jaren gerealiseerd.

De belastingopbrengsten per deelnemer zijn in het volgende overzicht weergegeven.

	geraamd 2025	werkelijk 2025	werkelijk 2024	verschil geraamd - rek 2025
HHD				
Bruto-OPBRENGST	€ 312.969.085	€ 314.576.900	€ 299.444.800	€ 1.607.815
Bruto-OPBRENGST Leges ed.	€ -	€ 570.500	€ 192.300	€ 570.500
-/- kwijtschelding	€ -5.964.348	€ -5.937.900	€ -5.781.600	€ 26.448
-/- oninbaar	€ -4.035.411	€ -3.779.100	€ -3.331.600	€ 256.311
Netto-OPBRENGST	€ 302.969.326	€ 305.430.400	€ 290.523.900	€ 2.461.074

Opbrengst voorgaande jaren € 1.181.623 € 2.544.500 € -836.600 € 1.362.877

	geraamd 2025	werkelijk 2025	werkelijk 2024	verschil geraamd - rek 2025
HHSK				
Bruto-OPBRENGST	€ 146.225.983	€ 145.552.500	€ 136.529.300	€ -673.483
Bruto-OPBRENGST Leges ed.	€ 390.000	€ 447.000	€ 371.000	€ 57.000
-/- kwijtschelding	€ -3.137.809	€ -3.072.500	€ -2.661.100	€ 65.309
-/- oninbaar	€ -1.688.300	€ -1.175.300	€ -1.362.300	€ 513.000
Netto-OPBRENGST	€ 141.789.874	€ 141.751.700	€ 132.876.900	€ -38.174

Opbrengst voorgaande jaren € 1.663.946 € 2.440.700 € 516.200 € 776.754

	geraamd 2025	werkelijk 2025	werkelijk 2024	verschil geraamd - rek 2025
Delft				
Bruto-OPBRENGST	€ 73.585.600	€ 74.883.900	€ 69.107.200	€ 1.298.300
Bruto-OPBRENGST Leges ed.	€ 4.658.100	€ 2.414.473	€ 2.064.372	€ -2.243.627
-/- kwijtschelding	€ -1.679.700	€ -1.704.900	€ -1.628.300	€ -25.200
-/- oninbaar	€ -	€ -276.700	€ -420.500	€ -276.700
Netto-OPBRENGST	€ 76.564.000	€ 75.316.773	€ 69.122.772	€ -1.247.227

Opbrengst voorgaande jaren € -228.000 € 2.677.263 € 2.135.865 € 2.905.263

	geraamd 2025	werkelijk 2025	werkelijk 2024	verschil geraamd - rek 2025
Vlaardingen				
Bruto-OPBRENGST	€ 46.963.800	€ 48.134.000	€ 45.746.600	€ 1.170.200
Bruto-OPBRENGST Leges ed.	€ 3.086.800	€ 3.293.875	€ 3.346.905	€ 207.075
-/- kwijtschelding	€ -926.400	€ -1.005.700	€ -1.014.100	€ -79.300
-/- oninbaar	€ -264.700	€ -249.400	€ -247.100	€ 15.300
Netto-OPBRENGST	€ 48.859.500	€ 50.172.775	€ 47.832.305	€ 1.313.275

Opbrengst voorgaande jaren € -797.000 € -392.993 € 372.496 € 404.007

	geraamd 2025	werkelijk 2025	werkelijk 2024	verschil geraamd - rek 2025
Schiedam				
Bruto-OPBRENGST	€ 45.265.400	€ 45.767.100	€ 42.980.600	€ 501.700
Bruto-OPBRENGST Leges ed.	€ 2.209.300	€ 2.606.685	€ 1.427.041	€ 397.385
-/- kwijtschelding	€ -1.223.500	€ -1.101.000	€ -1.042.200	€ 122.500
-/- oninbaar	€ -	€ -493.000	€ -399.600	€ -493.000
Netto-OPBRENGST	€ 46.251.200	€ 46.779.785	€ 42.965.841	€ 528.585

Opbrengst voorgaande jaren € -137.000 € 148.589 € 123.267 € 285.589

	geraamd 2025	werkelijk 2025	werkelijk 2024	verschil geraamd - rek 2025
totaal RBG				
Bruto-OPBRENGST	€ 634.964.068	€ 637.229.433	€ 600.646.819	€ 2.265.365
Bruto-OPBRENGST Leges ed.	€ -	€ -	€ -	€ -
-/- kwijtschelding	€ -12.931.757	€ -12.822.000	€ -12.127.300	€ 109.757
-/- oninbaar	€ -5.988.411	€ -5.973.500	€ -5.761.100	€ 14.911
Netto-OPBRENGST	€ 616.043.900	€ 618.433.933	€ 582.758.419	€ 2.390.033

Opbrengst voorgaande jaren € 1.683.569 € 7.418.058 € 2.311.227 € 5.734.489

1.1 Programmaverantwoording

De RBG hanteert één programma, namelijk het programma Heffen en Invorderen van belastingen. Binnen dit programma zijn de producten Belastingheffing en Invordering opgenomen. De uitwerking van dit programma is in de jaarrekening verwerkt in de hoofdstukken 1.4, 1.5 en 1.6.

2. Paragrafen

In de verslaggevingsvoorschriften worden diverse paragrafen voorgeschreven. De op de RBG van toepassing zijnde paragrafen worden hierna toegelicht.

2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Weerstandsvermogen

De RBG houdt geen weerstandsvermogen aan. Dit onderwerp is meerdere keren aan de orde geweest in de bestuursvergaderingen. Overschotten in de jaarrekening worden zoals is besloten altijd teruggestort naar onze deelnemers.

Volgens artikel 31 lid 4 van de Gemeenschappelijke regeling RBG zijn de deelnemers verplicht er zorg voor te dragen dat de RBG altijd beschikt over voldoende middelen om aan al zijn verplichtingen tegenover derden te kunnen voldoen. Dit betekent dat de deelnemers zelf maatregelen moeten treffen om eventuele risico's af te dekken. Het is daarom van groot belang om risico's goed te beheersen. Binnen de begroting is een post onvoorzien opgenomen van € 250.000 die gebruikt kan worden om niet begrote kosten te dekken.

Risicomangement

De RBG streeft ernaar de risico's in de processen in hoge mate te vermijden en/of beheersen. We willen voorkomen dat er te laat, onvolledig of onjuist wordt opgelegd of beschikt, om zo te voorkomen dat de klanten in financiële problemen komen of ons imago een flinke deuk oploopt.

De RBG is bekend met de risico's (bijvoorbeeld financiële of imago) die gelopen worden bij de uitvoering van de werkprocessen. Op een groot aantal onderdelen zijn maatregelen getroffen om deze risico's tot een minimum te beperken. Dat is vooral gebeurd waar de risico's het grootst (kans en impact) zijn. Op basis van een risico-inventarisatie wordt per jaar een top vijf van processen nader onderzocht om verdere verfijning van beheersmaatregelen door te voeren om de risico's verder af te dekken.

Vanaf 2025 is het ook van belang om de rechtmatigheidsverantwoording voor dat jaar te waarborgen, waarbij de verantwoordelijkheid hiervoor bij het dagelijks bestuur ligt. Om de risico's te beheersen, maken we gebruik van het zogenaamde Three Lines of Defense-model. Primair verantwoordelijk voor het realiseren van de doelstelling en beheersing van risico's van het proces is het lijnmanagement (eerste lijn). Een ander onderdeel van het model is het (intern) uitvoeren van verbijzonderde interne controles (VIC's) en audits. Dit zijn respectievelijk de tweede en derde lijn. Toezichhouders zoals de accountant en de Waarderingskamer kunnen gezien worden als vierde (externe) lijn.

Risicoposten

De ontwikkelingen en doelen benoemd in het programma heffen en invorderen van belastingen kennen op onderdelen financiële onzekerheden. Het gaat daarbij om de volgende posten:

1. Gevolgen van de oorlogen in de Wereld en de gespannen geopolitieke verhoudingen

De Russische inval en oorlog in de Oekraïne is nog steeds gaande. Ook de oorlog in het Midden-Oosten zorgen voor internationale spanningen en onzekerheid. De indirecte effecten van deze oorlog zorgen voor stijgende (energie)prijzen en een beperkte beschikbaarheid van energiebronnen.

2. Opbrengst dwanginvordering

De opbrengst voor de dwanginvordering is een belangrijk dekkingsmiddel voor de uitgaven van de RBG. De invorderingsopbrengst blijft naast onze eigen tijdige incassoactiviteiten sterk afhankelijk van het betaalgedrag van de klanten en externe ontwikkelingen, zoals het economisch klimaat of wijzigingen in het belastingstelsel. De hoogte van de opbrengst is daardoor ongewis. Daarnaast bestaat het risico dat deze opbrengst niet volledig wordt gerealiseerd. Om dit risico op te vangen wordt jaarlijks bij de jaarrekening de stand van de voorziening dubieuze debiteuren bepaald. Ook zijn er wijzigingen doorgevoerd in wet- en regelgeving met betrekking tot maatschappelijk invorderen. Deze wijzigingen kunnen ook van invloed zijn op de hoogte van de opbrengst dwanginvordering.

3. Uitbesteding van niet-kernactiviteiten

Niet-kernactiviteiten zijn waar mogelijk uitbesteed. Het risico is dat afspraken niet, of niet tijdig worden nagekomen, of dat de kwaliteit van dienstverlening onvoldoende is. Door middel van algemene leveringsvoorwaarden, contracten, dienstverleningsovereenkomsten, stuurinformatie en controlemaatregelen houdt de RBG grip op de dienstverlening die is uitbesteed. Via het afsluiten van verwerkersovereenkomsten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld bescherming persoonsgegevens.

4. Vervuiling van en/of incomplete gegevensbestanden

Correctiewerkzaamheden als gevolg van foutieve aanslagen hebben extra kosten tot gevolg. In het kader van het uitvoeringsprotocol zijn goede afspraken met deelnemers gemaakt maken over beheer, verantwoordelijkheid, gebruik en uitwisseling van gegevens. Door middel van een stelsel van periodieke verbandcontroles worden de juistheid en volledigheid van de administraties geborgd. Foutieve en/of onvolledige gegevens van derden worden volgens protocol terug gemeld aan de bronhouder van de betreffende (landelijke) basisregistraties.

5. Fraude

Onder frauderisico verstaan we: het risico dat met opzet handelingen worden verricht, door eigen personeel of derden, waardoor de RBG en daarmee de deelnemers financiële schade oplopen. Er zijn grofweg een tweetal onderdelen in de RBG-organisatie waar fraude aan de orde zou kunnen zijn: het belastingproces en de financiële administratie.

De RBG heeft mogelijke situaties waarin fraude zich voor zou kunnen doen geïnventariseerd en maatregelen beschreven om de risico's op fraude tot een minimum te beperken. De frauderisico-analyse is onderdeel geworden van het risicomangement.

7. Integriteit

De RBG besteedt nadrukkelijk aandacht aan het thema integriteit. De (her)invoering van de ambtseed heeft vanaf 2015 plaatsgevonden en maakt vast onderdeel uit van het integriteitsprogramma. Alle medewerkers doen jaarlijks mee aan workshops of e-learning waar diverse dilemma's worden besproken en de medewerkers worden geconfronteerd met fraudegevoelige situaties. Voor nieuwe medewerkers wordt elk jaar de eed of belofte afgelegd.

8. Claims van derden

De RBG is verzekerd tegen aansprakelijkheid door derden. Daarnaast kunnen in bepaalde gevallen ook claims door derden worden ingediend die niet onder de aansprakelijkheidsverzekering vallen. Claims van derden kunnen betrekking hebben op claims wegens aansprakelijkheid door onzorgvuldig handelen.

9. Informatiebeveiliging en privacy

Vanwege de grote afhankelijkheid van een goed functionerende ICT-infrastructuur en de eisen (ook door derden) die aan de betrouwbaarheid daarvan worden gesteld, heeft de RBG het informatiebeveiligingsbeleid vastgesteld, die periodiek wordt geactualiseerd. In dit plan zijn maatregelen opgenomen die noodzakelijk zijn (en soms ook wettelijk verplicht) om een betrouwbare werking van onze informatiesystemen zoveel mogelijk te garanderen. In het plan komen onderwerpen aan de orde zoals: beveiliging van de toegang, privacy persoonsgegevens, DigiD- beveiligingscertificaat en certificering van onze leveranciers.

In het privacybeleid is rekening gehouden met de bepalingen uit de Wet Meldplicht Datalekken en de Europese Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

2.2 Financiering

De RBG heeft geen lopende leningen en uitgangspunt is dat vervangingsinvesteringen vanuit de eigen liquide middelen gefinancierd worden. De rentelasten zijn nihil en het renteresultaat is positief vanwege de rentebaten op het bankieren.

Kasgeldlimiet

Op grond van de Wet FIDO is bepaald hoeveel maximaal met kort geld gefinancierd mag worden. De norm voor gemeenschappelijke regelingen is vastgesteld op 8,2% van het totaal van de bruto kosten van de begroting. Voor het begrotingsjaar 2025 is dit: 8,2% van € 20.844.000 = € 1.709.000 (afgerond). Deze limiet is in 2025 niet overschreden. De RBG heeft een rekening-courantverhouding met de NWB van maximaal € 3.500.000

Renterisiconorm

De renterisiconorm bindt de looptijd van leningen aan een minimum. De Wet FIDO omschrijft deze norm als maximale herfinanciering van bestaande leningen van 20% per jaar voor gemeenschappelijke regelingen. De RBG heeft geen geldleningen uitstaan. Er is daarom geen sprake van een renterisiconorm.

Liquiditeit

De exploitatiekosten worden voor een belangrijk deel gefinancierd uit de bijdragen van de deelnemers. Deze bijdragen worden per kwartaal ontvangen van de deelnemers. Van de deelnemers is in 2025 een totaalbedrag van € 16.352.000 ontvangen.

EMU-saldo

De RBG is niet gehouden aan de EMU-regels. De effecten van de RBG behoren tot uitdrukking te komen via de individuele bijdragen aan de RBG in de begrotingen van de deelnemers.

Schatkistbankieren

Eind 2013 is de Wet houdbare overheidsfinanciën in werking getreden. Deze wet voorziet in een wettelijk instrument voor het bereiken en vasthouden van houdbare overheidsfinanciën. Onderdeel van de wet vormt het verplicht schatkistbankieren, waarbij de saldi van de bankrekeningen van lagere overheden, onder bepaalde voorwaarden, verplicht aan de schatkist moeten worden gestort. Met de deelnemers zijn afspraken gemaakt om die verplichte afstorting tot een minimum te beperken.

Belastingopbrengsten van de deelnemers

De RBG ontvangt belastingopbrengsten voor haar deelnemers. Deze gelden komen binnen op de inningsrekeningen van de RBG. De gelden worden dagelijks afgedragen aan de deelnemers.

Treasurybeheer en beleid

De financieringsfunctie van de RBG is gericht op de ondersteuning van haar publieke taak. Het beheer heeft uitsluitend een voorzichtig en risicomijdend karakter. De uitvoering daarvan vindt plaats binnen de kaders van de wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido, onder andere de kasgeldlimiet en de renterisiconorm) en het eigen treasurystatuut. Zoals voorgeschreven heeft de RBG een treasurystatuut. In het Treasurystatuut zijn de verantwoordelijkheden en de bevoegdheden weergegeven van de verschillende functionarissen binnen de RBG, die een rol hebben in het treasury beheer.

Verplichte kengetallen

Volgens het BBV dienen in de jaarstukken enkele verplichte kengetallen te worden opgenomen. De kengetallen maken inzichtelijk hoeveel financiële ruimte er aanwezig is om de structurele en incidentele lasten te kunnen dekken. De kengetallen geven daarmee inzicht in de financiële weerbaarheid van de RBG.

Kentgetallen	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Solvabiliteit	65%	27%	23%	23%	23%	23%
Netto schuldquote	-9%	-9%	-8%	-7%	-7%	-7%
Structurele exploitatie ruimte	7%	0%	0%	0%	0%	0%

De solvabiliteitsratio drukt het eigen vermogen uit als percentage van het totale vermogen en geeft daarmee inzicht in de mate waarin een organisatie in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe groter de weerbaarheid van de organisatie. Omdat de algemene reserve van de RBG gelimiteerd is en overschotten in de jaarrekening altijd teruggestort worden naar de deelnemers, is deze ratio relatief laag (zie ook paragraaf Weerstandvermogen).

De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Er moet een onderscheid gemaakt worden door het kengetal zowel inclusief als exclusief de verstrekte leningen te berekenen. Van verstrekte leningen is bij de RBG geen sprake, zodat beide kengetallen aan elkaar gelijk zijn. Als de netto schuldquote negatief is betekent dit dat het eigen vermogen hoger is dan de boekwaarde van de investeringen.

Bij structurele exploitatieruimte betekent een positief percentage dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten (waaronder de rente en aflossing van een lening) te dekken. Voor de beoordeling van de financiële positie is het van belang om te weten welke structurele ruimte een organisatie heeft om de eigen lasten te dragen. De jaarrekening 2025 sluit met een positief resultaat van € 1.651.300. Hierdoor wordt voor 2025 een percentage van 7% berekend. De begrotingen van de RBG worden altijd volledig sluitend opgesteld, zodat voor de jaren 2026 tot en met 2030 een percentage van 0 wordt berekend.

2.3 Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering omvat het geheel van activiteiten die ondersteunend zijn aan de primaire taak heffen en invorderen van belastingen. In deze paragraaf zijn diverse ontwikkelingen ten aanzien van de bedrijfsvoering opgenomen en wordt ingegaan op de toetsing van de financiële rechtmatigheid met ingang van 2025.

Dienstverlening

Wij sturen op kwaliteit en zijn altijd klantgericht. Omdat onze klantgegevens op orde zijn met betrouwbare data, kunnen onze klanten goed worden bediend. We verdiepen ons in de klant en betrekken hem proactief bij wat we doen. Een pragmatische aanpak staat hierbij voorop. We moeten het niet ingewikkeld maken voor onze klanten. We zetten in op online gebruikersgemak voor onze klant. Onze website is een toegankelijke, gebruiksvriendelijke en veilige omgeving, waarbij we zelfservice stimuleren. Wij blijven ons innoveren op basis van de klantbehoefte. Verdere ontwikkelingen zullen we uit eigen middelen bekostigen. Onze website voldoet aan de eisen van de Europese verordening over “Single Digital Gateway”.

Heldere overheidscommunicatie

Het Rijk wil dat overheden duidelijke en begrijpelijke teksten schrijven. Het doel hiervan is dat meer mensen kunnen meedoen en weten wat er van ze verwacht wordt. De landelijke campagne Direct Duidelijk van Het Ministerie van BiZa en de Taalunie ondersteunt overheidsorganisaties bij het verbeteren van hun communicatie.

Overheidsorganisatie kunnen de Direct Duidelijk Deal ondertekenen. Hiermee verklaart een organisatie serieus met het onderwerp aan de slag te gaan en stapsgewijs te transformeren naar een overheidsorganisatie die duidelijk en begrijpelijk communiceert. De RBG heeft in 2023 deze Direct Duidelijk Deal ondertekend. Onze medewerkers hebben eind 2023 een training gevolgd om op taalniveau B1 te schrijven. De RBG heeft de app “Klinkende taal” aangeschaft om het gebruik van dit taalniveau te ondersteunen. De RBG past de communicatie met de klanten hierop aan door op taalniveau B1 te gaan schrijven (brieven, e-mails, de website, brochures en invorderingsstukken).

Informatiebeheer en privacy

Door de toenemende datastromen, koppeling van systemen en digitale dreiging van hackers en cybercriminelen wordt het zorgvuldig omgaan met de gegevens van inwoners en bedrijven belangrijker. De RBG zal zijn digitale weerbaarheid op peil houden. De RBG maakt qua beveiliging en privacy gebruik van de diensten van de informatiebeveiligingsdienst Nederlandse gemeenten (IBD) en de diensten van haar leveranciers. Op dit onderdeel werken we ook samen met andere belastingkantoren.

De Europese Unie heeft in 2023 de richtlijn NIS-2 afgegeven met betrekking tot informatieveiligheid. NIS2 zijn Europese richtlijnen op het gebied van risico's in netwerk- en informatiesystemen, zoals cyberbeveiligingsrisico's. De komst van de richtlijn moet bijdragen aan meer Europese harmonisatie en een hoger niveau van cybersecurity. De Nederlandse regering moet deze richtlijn omzetten in nationale wet- en regelgeving.

In Nederland (incl. de RBG) maken we gebruik van de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid). De verwachting is dat NIS2 wordt geïmplementeerd door aanpassing van de BIO. De impact voor de RBG zal beperkt zijn, aangezien de BIO al vergevorderde maatregelen heeft op het gebied van risicobeheersing en beveiliging.

Wet open overheid

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. De Woo vervangt de Wet openbaarheid van bestuur (Wob). De wet geeft regels over het actief openbaar en toegankelijkheid maken van overheidsinformatie en moet ervoor zorgen dat deze beter vindbaar, eenvoudig te ontsluiten en goed te archiveren is. Het belangrijkste verschil tussen de Woo en de huidige Wob is de actieve openbaarmaking. De Woo verplicht overheden zo veel mogelijk informatie in een vroegtijdig stadium actief (ongevraagd) openbaar te maken. Voor passieve openbaarmaking (openbaarmaking op verzoek) volgt de Woo vrijwel geheel de Wob.

De voor de RBG van toepassing zijnde informatiecategorieën van de eerste tranche van de Woo worden al (actief) openbaar gemaakt. De overige nog niet verplichte categorieën worden op een later, nog niet bekend tijdstip bij Koninklijke Besluiten gefaseerd verplicht gesteld en vooruitlopend daarop door de RBG -voor zover van toepassing- openbaar gemaakt.

Koepelvrijstelling

De inperking van de koepelvrijstelling, die de dienstverlening van samenwerkingsverbanden aan hun deelnemers vrijstelt van BTW, is opgeschort. De inperking was in eerste instantie per 1 januari 2019 aangekondigd, als direct gevolg van arresten van het Europese Hof. Het kabinet heeft zich ingespannen voor reparatie via Europese regelgeving.

Als de koepelvrijstelling verdwijnt, dan wordt de RBG Btw-plichtig en zullen wij BTW in rekening moeten brengen op de deelnemersbijdrage. De impact hangt af van de deelnemer. Gemeenten kunnen, zolang er ruimte is in het btw-compensatiefonds, de extra BTW verrekenen. De waterschappen hebben deze mogelijkheid niet. Het gaat hierbij alleen om de 'extra' BTW druk die ontstaat op met name personeelskosten, aangezien de huidige deelnemersbijdrage al een (compensabele) BTW component bevat. Dit betreft de BTW op de ingekochte diensten en producten. De koepelvrijstelling wordt vooralsnog gedoogd.

Financiële rechtmatigheid

In het kader van de financiële rechtmatigheid zijn onderstaande afwijkingen op de begroting geconstateerd en gemeld aan het dagelijks bestuur:

- De opbrengst dwanginvordering (€ 5.938.600) overschrijdt in 2025 met € 1.738.600 het begrote bedrag van € 4.200.000. Deze overschrijding is door het bestuur aangemerkt als tijdig gemeld in het kader van de begrotingsrechtmatigheid.
- De personeelskosten (€ 11.130.200) onderschrijden in 2025 met € 348.800 het begrote bedrag van € 11.479.000. Deze onderschrijding is door het bestuur aangemerkt als tijdig gemeld in het kader van de begrotingsrechtmatigheid.

De omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten en ook de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag voor het programma 'Heffen en invorderen belastingen' bedraagt € 260.000. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 414.708 (2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves). Dit past daarmee binnen het vooraf vastgestelde beleid en is om die reden vooraf als acceptabel geduid.

2.4 Verbonden partijen

Vanuit het publiek belang kunnen banden worden aangegaan met derden, de zogenaamde verbonden partijen. De RBG heeft hierbij een bestuurlijk en/of een financieel belang.

De RBG is sinds januari 2019 lid van de werkgeversvereniging waterschappen om de CAO voor waterschappen van toepassing te kunnen verklaren. Lid worden van de werkgeversvereniging is een keuze van elk waterschap en elke sectorvolger (de RBG is een sectorvolger). Een vereniging wordt gevormd door leden die ambitie en doelstellingen delen en verwachten deze gezamenlijk beter te kunnen realiseren dan ieder voor zich. De vereniging heeft tot taak te verbinden, draagvlak onder haar leden te verwerven en zo het samen sterker staan te realiseren.

2.5 *Onttrekkingen overige bestemmingsreserves en voorzieningen*

De volgende onttrekkingen en/of toevoegingen aan reserves en voorzieningen hebben conform begroting 2025 of volgens besluitvorming van het algemeen bestuur in 2025 plaatsgevonden.

Bestemmingsreserve

Reserve "Bedrijfsvoering"

Het betreft een reserve voor de uitvoering van diverse kleine projecten binnen de bedrijfsvoering.

Stand per 1-1-2025 € 4.100

Al besloten:

Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024 € 4.100 -/-

Toevoeging volgens begroting 2025 € 100.000

Stand per 31-12-2025 € 100.000

Reserve "Matchingskosten"

Het betreft een reserve m.b.t. de vervolgacties van vooral dwangbevelopbrengsten die in een toekomstig belastingjaar plaatsvinden: het zogenaamde „matching-principe”. In de tariefstelling van de kosten (waaronder die van het dwangbevel per post) is hier rekening mee gehouden. Immers, het versturen van het dwangbevel is eenvoudig administratief te realiseren. Vanuit deze opbrengst moet ook het werk ter voorbereiding en uitvoering van een hernieuwde betekeningsronde gedekt worden.

Stand per 1-1-2025 € 1.735.100

Al besloten:

Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024 € 648.500 -/-

Toevoegen volgens begroting 2025 € 300.000

Stand per 31-12-2025 € 1.386.600

Reserve "Aanbestedingen"

Het betreft een reserve voor implementatie van automatiseringsprojecten na uitgevoerde Europese aanbestedingen.

Stand per 1-1-2025 € 22.500

Onttrekking aan de reserve o.b.v. jaarrekening 2024 € 22.500 -/-

Stand per 31-12-2025 € nihil

De bestemmingsreserve is beëindigd.

Reserve "Implementatie Waarderingsysteem"

Het betreft een reserve voor de implementatie van een nieuw waarderingssysteem dat na een Europese aanbesteding is geselecteerd. De implementatie heeft grotendeels in 2022 plaatsgevonden. In 2024 heeft de afronding van het project plaatsgevonden waarna de reserve kon worden gesloten.

Stand per 1-1-2025 € 12.400

Al besloten:
Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024 € 12.400 -/-

Stand per 31-12-2025 € nihil

De bestemmingsreserve is beëindigd.

Reserve "Uitvoeringskosten hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire"

Het betreft een reserve voor de uitvoering van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire in de periode 2023-2027.

Stand per 1-1-2025 € 657.300

Al besloten:
Toevoeging aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024 € 241.600
Onttrekking aan de reserve 2025 € 219.100 -/-

Stand per 31-12-2025 € 679.800

Reserve "Bestandsoptimalisatie"

Het betreft een reserve voor de uitvoering van diverse controleactiviteiten waaronder leegstand van bedrijven. De verdere uitvoering vindt in 2025 e.v. plaats.

Stand per 1-1-2025 € 285.600

Al besloten:
Onttrekking aan de reserve o.b.v. de jaarrekening 2024 € 65.200 -/-

Stand per 31-12-2025 € 220.400

Voorzieningen

Naast de voorziening dubieuze invorderingsdebiteuren heeft de RBG één voorziening voor arbeidsgerelateerde verplichtingen. Deze voorziening is ingesteld voor het gekochte IKB-verlof door personeel RBG.

Zie voor een nadere toelichting en specificatie van de voorzieningen de toelichting op de passiva (blz.26).

2.6 Incidentele lasten en baten

Volgens het besluit Begroting en Verantwoording (BBV) dient inzicht te worden gegeven in de incidentele baten en lasten. Dit is één van de toezichtcriteria die de provincie gebruikt om te bepalen of een organisatie materieel en financieel in evenwicht is. Hiervan is sprake als de structurele baten en lasten in evenwicht zijn. Voor een juist beeld van de financiële positie worden daarom de incidentele componenten uit het saldo geëlimineerd (zie in de jaarrekening onder kosten- en opbrengstensoorten). In 2025 waren er de volgende incidentele baten:

Kinderopvangtoeslagaffaire

Als gevolg van de hersteloperatie toeslagen kinderopvang heeft de RBG namens haar deelnemers belastingsschulden kwijtgescholden en/of terugbetaald in 2025. Wij krijgen van de Belastingdienst door middel van periodieke aanleveringen de namen van de (getoetste) gedupeerden. In 2025 hebben wij ca. 400 nieuwe dossiers aangeleverd gekregen en zijn er 2.800 aanvragen als gedupeerde klanten afgewikkeld. De volledige afronding van de hersteloperatie kan tot en met 2027 doorlopen. Tot en met december 2025 zijn ca. 15.700 dossiers van gedupeerden bij de RBG afgewikkeld naar aanleiding van berichtgeving van de Belastingdienst. In totaal dienen nog 227 aanvragen (binnen het gebied van de RBG) te worden beoordeeld door de Belastingdienst per 31-12-2025.

De effecten op de opbrengsten van de deelnemers zijn in de specifieke belastingverantwoordingen inclusief accountantsverklaring aan de deelnemers verantwoord.

De effecten voor de exploitatierekening van de RBG hebben betrekking op de invorderingsopbrengst en de uitvoeringskosten. De verleende kwijtschelding aan gedupeerden heeft plaatsgevonden over de jaren 2013-2020. De compensatie van het Rijk betreft de jaren 2016-2020.

Incidentele lasten kinderopvangtoeslagaffaire

- Kwijtschelding invorderingsopbrengst 2013-2020	€	9.100	
Totaal lasten			€ 9.100

Incidentele baten kinderopvangtoeslagaffaire

- Compensatie kwijtschelding invorderingsopbrengst 2025	€	57.100	
- Compensatie uitvoeringskosten 2025 gemeenten	€	16.700	
- Compensatie uitvoeringskosten 2025 waterschappen	€	<u>112.300</u>	
Subtotaal compensatie uitvoeringskosten	€	129.000	
Totaal baten			€ 186.100

De compensatie voor de uitvoeringskosten is gebaseerd op het aantal toegewezen gedupeerden bij de deelnemende gemeenten en de overeengekomen normvergoeding tussen de VNG, de Unie van Waterschappen en het Rijk.

De compensatie m.b.t. de uitvoeringskosten (€ 129.000) wordt aan de bestemmingsreserve uitvoeringskosten kinderopvangtoeslagaffaire toegevoegd. Zie toelichting bij de bestemmingsreserves (vanaf blz. 26).

Vrijval voorziening jubilea

Door de stelselwijziging van BBVW naar BBV in 2025 is het niet meer mogelijk om een voorziening aan te houden voor jubileumuitkeringen. Om die reden valt het saldo van deze voorziening ultimo 2024 vrij ten gunste van het resultaat 2025.

In de resultaatsbestemming zal het bedrag van deze voorziening worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve 'Uit te keren jubilea'.

Incidentele bate vrijval voorziening jubilea	€ 273.500
--	-----------

Het totaal aan incidentele baten in 2025 bedraagt € 459.600.

Jaarrekening

1.1. Balans

bedragen in €

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
VASTE ACTIVA:		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	208.700	0
Financiële vaste activa	0	0
	208.700	0
VLOTTENDE ACTIVA:		
Uitzettingen looptijd < 1 jaar	1.554.000	1.086.700
Kortlopende vorderingen	1.936.600	2.809.800
Overlopende activa	422.300	362.200
Liquide middelen	2.703.800	1.913.200
	6.616.700	6.171.900
Totaal ACTIVA	6.825.400	6.171.900
PASSIVA		
VASTE PASSIVA:		
EIGEN VERMOGEN		
Bestemmingsreserves	2.487.400	2.788.800
Gerealiseerd resultaat	1.924.800	519.500
	4.412.200	3.308.300
VOORZIENINGEN	503.900	723.900
VASTE SCHULDEN > 1 JAAR	0	0
VLOTTENDE PASSIVA:		
Netto-vlottende schulden < 1 jr	909.200	1.071.200
Overlopende passiva	1.000.100	1.068.500
	1.909.300	2.139.700
Totaal PASSIVA	6.825.400	6.171.900

1.2 Waarderingsgrondslagen

Inleiding

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en de resultaatbepaling

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Personeelslasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.

Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, en ook de baten en lasten over de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaarden criterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
 - o Voor het voorwaarden criterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 4 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld;
 - o Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor onderschrijdingen van baten en onderschrijdingen van lasten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld.
 - o Ten aanzien van het M&O criterium geldt: Van misbruik is sprake bij het opzettelijk niet, niet tijdig, onjuist of onvolledig verstrekken van gegevens met als doel ten onrechte overheidssubsidies of -uitkeringen te verkrijgen of niet dan wel een te laag bedrag aan heffingen aan de overheid te betalen. Van oneigenlijk gebruik is sprake als bij het aangaan van rechtshandelingen, al dan niet gecombineerd met feitelijke handelingen, het verkrijgen van overheidsbijdragen of het niet dan wel tot een te laag bedrag betalen van heffingen aan de overheid, in overeenstemming met de bewoordingen van de regelgeving is maar in strijd met het doel en de strekking daarvan is. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV en ook onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
 - o Een verantwoordingsgrens van 2% van de totale lasten van de RBG, exclusief toevoeging aan de reserves is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;

- Een rapporteringstolerantie van € 40.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- c.q. vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijving van het geactiveerde object vangt aan bij ingebruikname van het gerelateerde materiële vaste actief. De RBG hanteert voor het kantoorpand een annuïtaire afschrijvingsmethode waarbij onder een bedrag van € 120.000 niet geactiveerd wordt. De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte levensduur van 5 jaar met uitzondering van de afschrijvingstermijn voor het verbouwen van het kantoorpand, deze bedraagt 10 jaar.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en de overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Binnen de vorderingen worden ook de belastingdebiteuren gerekend voor het aandeel Invorderingsopbrengst. Uitgangspunt is dat alle bevoegdheden op het terrein van invordering worden benut om de vorderingen te innen. Als alle mogelijkheden tot invordering zijn uitgeput, wordt overgegaan tot afboeking wegens oninbaarheid. Op basis van het betreffende debiteurensaldo en de ouderdom van de vordering is een risicoanalyse gemaakt. Voor het risico van oninbaarheid is een voorziening getroffen welke op de debiteuren in mindering is gebracht. De voorziening wordt bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Liquide middelen en overlopende posten

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde verminderd met gedane aflossingen.

Netto-vlottende schulden < 1 jaar en de overlopende passiva

De netto-vlottende schulden < 1 jaar en de overlopende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.3 Toelichting op de balansposten

Toelichting op de vaste activa

Immateriële vaste activa

De RBG heeft in 2025 geen immateriële vaste activa.

Materiële vaste activa

Investerings met een economisch nut - Laptops personeel

Betreft de aanschaf van laptops voor het personeel in het derde kwartaal 2025.

Boekwaarde per 01-01-2025	€	-
Aanschaf 09-2025	€	219.700
Afschrijving 2025	€	11.000 -/-
Boekwaarde per 31-12-2025	€	208.700

De gehanteerde afschrijvingstermijn is 5 jaar.

Financiële vaste activa

De RBG heeft in 2025 geen financiële vaste activa.

Toelichting op Vlottende activa

bedragen in €

Uitzettingen looptijd < 1 jaar	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren invordering	3.157.000	2.463.700
af: voorziening dubieuze debiteuren	-1.603.000	-1.417.000
Debiteuren algemeen	0	40.000
Uitzetting looptijd < 1 jaar	0	0
Totaal Uitzettingen looptijd < 1 jaar	1.554.000	1.086.700

De debiteuren invordering betreffen de openstaande vorderingen van invorderingsactiviteiten die de RBG heeft verricht. Van de openstaande vorderingen is per ultimo 2025 op basis van ouderdom en risico bepaald welk deel vermoedelijk oninbaar zal worden geleden. Van het nog openstaande bedrag wordt 50,8% vermoedelijk oninbaar geraamd.

a) Voorziening dubieuze debiteuren dwanginvordering

Stand per 1-1-2025	€	1.417.000
Af: Oninbaar geleden posten over oude jaren	€	1.146.000 -/-
Bij: toevoeging ten laste van exploitatie	€	1.332.600
Stand per 31-12-2025	€	1.603.000

De oninbaar geleden posten van het belastingjaar 2025 (in totaal een bedrag van € 162.900) zijn gecorrigeerd op de invorderingsopbrengst 2025. Alle oudere posten zijn ten laste van de voorziening dubieuze debiteuren gebracht. Het totaal aan openstaande dwanginvorderingposten bedraagt € 3.157.000. Rekening houdend met een oninbaar percentage van 50,8% (samengesteld percentage gebaseerd op een ouderdomsanalyse van openstaande vorderingen) dient de voorziening € 1.603.000 te bedragen. Om de voorziening op dit niveau te brengen is € 1.332.600 aan de voorziening toegevoegd.

Belastingdebiteuren deelnemers

Hoewel geen onderdeel van de jaarrekening van de RBG wordt onderstaand inzicht gegeven in de belastingdebiteuren van de deelnemers. De deelnemers krijgen jaarlijks een specifiek door de accountant goedgekeurde belastingverantwoording.

Stand openstaande vorderingen per 31-12-2024			
	Opbrengst deelnemers	Invorderingskosten RBG	Totaal
Totaal	€ 40.058.500	€ 2.463.700	€ 42.522.200

Stand openstaande vorderingen per 31-12-2025			
	Opbrengst deelnemers	Invorderingskosten RBG	Totaal
Totaal	€ 38.909.100	€ 3.157.000	€ 42.066.100

Het debiteurensaldo van de deelnemers is ten opzichte van 2024 vrijwel gelijk gebleven. In 2025 is overigens een fors hoger bedrag aan aanslagen opgelegd dan in 2024 (bijna € 37 miljoen meer: € 637,2 miljoen in 2025 tegenover € 600,6 miljoen in 2024).

b) debiteuren algemeen

Onder de post debiteuren algemeen heeft de RBG per 31-12-2025 geen openstaande vorderingen van niet belastingdebiteuren open staan.

Sinds eind 2013 zijn decentrale overheden verplichte deelnemers aan schatkistbankieren. Vanaf dat moment zijn alle decentrale overheden, waaronder gemeenschappelijke regelingen, verplicht om hun overtollige middelen in de schatkist aan te houden. Tegelijkertijd met de wet is de ministeriële regeling schatkistbankieren decentrale overheden van kracht geworden. Onderdeel van die regeling is de rekening-courantovereenkomst die iedere decentrale overheid heeft met de Staat der Nederlanden. De regeling bevat ook de verplichting voor decentrale overheden om een bankrekening aan te houden die gekoppeld kan worden aan de schatkist. In onderstaande tabel is de berekening van het drempelbedrag voor het schatkistbankieren per kwartaal weergegeven.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)				
Verslagjaar				
Drempelbedrag	10.267			
	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	3.456	2.702	2.624	2.113
Ruimte onder het drempelbedrag	6.811	7.565	7.643	8.154
Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
Berekening drempelbedrag				
Verslagjaar				
Begrotingstotaal verslagjaar	633.561			
Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	500.000			
Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	133.561			
Drempelbedrag	10.267	Drempelbedrag = € 10 miljoen bij begrotingstotaal boven € 500 miljoen + 0,2% van het deel boven 500 miljoen.		
Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen				
	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	311.034	245.912	241.403	194.439
Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	3.456	2.702	2.624	2.113

In dit overzicht is te zien dat de gemiddelde stand in rekening-courant in 2025 ruim onder het drempelbedrag van € 10.267.000 gebleven is.

Kortlopende vorderingen

Overige vorderingen (af te romen via inningsrekening deelnemers)

De betalingen van de invorderingsopbrengst en de verrekening van de kosten van betalingsverkeer vindt plaats via de inningsrekeningen. Deze inningsrekeningen worden periodiek afgeroomd naar de deelnemers. Per 31-12-2025 dient een deel van de betaalde invorderingsopbrengst nog te worden verrekend. Per saldo heeft de RBG op 31-12-2025 een tegoed van € 1.936.600 op onze vijf deelnemers.

Overlopende activa

bedragen in €

Overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Nog te ontvangen bedragen	186.200	325.300
Vooruitbetaalde bedragen	236.100	36.900
Totaal overlopende activa	422.300	362.200

Nog te ontvangen bedragen

Het vorderingsbedrag heeft bijna geheel betrekking op de compensatie kinderopvangtoeslagaffaire, die of nog te ontvangen is van de Belastingdienst of van onze eigen deelnemers voor de uitvoeringskosten ervan.

Vooruitbetaalde bedragen

Eind 2025 zijn veertien facturen vooruitbetaald met een totaalbedrag van € 236.100.

Liquide middelen

Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
Banken	2.703.800	1.913.200
Totaal liquide middelen	2.703.800	1.913.200

Voor de bedrijfsvoering van de RBG is één rekening-courantverhouding afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank.

Daarnaast heeft de RBG een inningrekening ten behoeve van de verwerking van internetbetalingen, een rekening voor het schatkistbankieren en een kleine kas.

Per 31-12-2025 staan de volgende saldi op de bankrekeningen:

<u>Saldo Liquide middelen</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Rekening-courant 005	€ 2.650.900	€ 1.661.100
Inningsrekening 678	€ 28.300	€ 104.500
IDEAL-rekening (ING)	€ 24.400	€ 147.300
Kleine kas RBG	€ 200	€ 300
Totaal	€ 2.703.800	€ 1.913.200

Toelichting op de passiva

Eigen vermogen

Bestemmingsreserve: Omschrijving	Stand per 1-1-2025	Resultaat 2024	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31-12-2025	Voorstel resultaat bestemming 2025	Stand per 1-1-2026
Reserve uitbreiding samenwerking GR	€ 71.800	€ 28.800			€ 100.600	€ 43.900	€ 144.500
Reserve uit te keren jubilea	€ -				€ -	€ 258.900	€ 258.900
Reserve bedrijfsvoering	€ 4.100	€ -4.100	€ 100.000		€ 100.000	€ -82.700	€ 17.300
Reserve aanbestedingen	€ 22.500	€ -22.500			€ -		€ -
Reserve Implementatie Waarderingsstelsel	€ 12.400	€ -12.400			€ -		€ -
Reserve matchingskosten	€ 1.735.100	€ -648.500	€ 300.000		€ 1.386.600	€ -342.500	€ 1.044.100
Reserve kosten KOTA	€ 657.300	€ 241.600		€ -219.100	€ 679.800	€ 48.500	€ 728.300
Reserve Bestandsoptimalisatie	€ 285.600	€ -65.200			€ 220.400	€ -74.100	€ 146.300
Resultaat 2024	€ 519.500	€ -519.500			€ -		€ -
Terugbetaald aan deelnemers	€ -	€ 1.001.800		€ -1.001.800	€ -		€ -
Saldo bestemmingsreserve	€ 3.308.300	€ -	€ 400.000	€ -1.220.900	€ 2.487.400	€ -148.000	€ 2.339.400
Gerealiseerd resultaat 2025			€ 2.072.800		€ 2.072.800	€ -2.072.800	€ -
Totaal eigen vermogen	€ 3.308.300	€ -	€ 2.472.800	€ -1.220.900	€ 4.560.200	€ -2.220.800	€ 2.339.400

Bestemmingsreserve

Reserve "Uitbreiding samenwerking gemeenschappelijke regeling"

Deze bestemmingsreserve is ingesteld ter dekking van projectkosten voor gemeentelijke samenwerking.

Sinds eind 2023 hebben de RBG en de gemeente Zuidplas een verbeterslag uitgevoerd op de WOZ-administratie van de gemeente Zuidplas. Zowel in 2024 als in 2025 heeft de RBG de gemeente Zuidplas ondersteund bij de waardering van woningen en niet-woningen. In 2024 is een vergoeding van € 40.000 voor regie. In 2025 is ook ondersteund op uitvoering. Hier is een vergoeding van € 100.000 ontvangen.

In het eerste kwartaal van 2025 is een toetredingsverzoek ontvangen van de gemeente Zuidplas. Onze deelnemers hebben met een toetreding tot de GR RBG per 1-1-2026 ingestemd. De implementatiekosten Zuidplas voor de RBG bedragen € 45.700.

In september 2025 hebben de gemeente Maassluis en de RBG een intentieovereenkomst gesloten om te onderzoeken of een samenwerking voor beide partijen efficiency en financiële voordelen oplevert. Beoogde toetredingsdatum van de gemeente Maassluis is 1 januari 2028. De in 2025 gemaakte onderzoekskosten bedragen € 10.500.

Reserve "Uit te keren jubilea"

Het betreft een reserve voor de in de toekomst uit te keren ambts- en RBG-jubileumuitkeringen aan het personeel. Deze is vanwege de stelselwijziging van BBVW naar BBV vrijgevallen vanuit de balansrubriek voorzieningen als incidentele bate. Het saldo van deze voorziening wordt in het voorstel resultaatbestemming toegevoegd aan deze bestemmingsreserve.

Reserve "Bedrijfsvoering"

Deze reserve is ingesteld om projecten te kunnen uitvoeren. De afgelopen jaren is arbeidsmarkt redelijk overspannen en kosten moeite om personeel voor vast aan te trekken of überhaupt de juiste personen aan te trekken.

In 2025 heeft de RBG gewerkt aan een nieuwe arbeidsmarktcommunicatie die heeft geleid tot een nieuwe "Werken bij de RBG" website. Onze slogan is "Doen wat telt" geworden. We verwachten met behulp van deze in ons werving en selectieproces meer divers personeel aan te trekken.

Reserve “Matchingskosten”

Het betreft een reserve m.b.t. de vervolgacties van vooral dwangbevelopbrengsten die in een toekomstig belastingjaar plaatsvinden: het zogenaamde „matching-principe”. In de tariefstelling van de kosten (waaronder die van het dwangbevel per post) is hier rekening mee gehouden. Immers, het versturen van het dwangbevel is eenvoudig administratief te realiseren. Vanuit deze opbrengst moet ook het werk ter voorbereiding en uitvoering van een hernieuwde betekeningsronde gedekt worden.

Reserve “Uitvoeringskosten kinderopvangtoeslagaffaire (KOTA)”

Als gevolg van de hersteloperatie toeslagen kinderopvang heeft de RBG namens haar deelnemers belastingsschulden kwijtgescholden en/of terugbetaald. Wij krijgen van de Belastingdienst door middel van periodieke aanleveringen de namen van de (getoetste) gedupeerden.

In 2025 hebben wij ca. 2.800 aanvragen als gedupeerde klanten afgewikkeld nadat de Belastingdienst deze aanvragen had afgewikkeld. De volledige afronding van de hersteloperatie kan tot en met 2027 doorlopen. Tot en met december 2025 zijn ca. 15.700 dossiers van gedupeerden bij de RBG afgewikkeld naar aanleiding van berichtgeving van de Belastingdienst. In totaal dienen nog 227 aanvragen (binnen het gebied van de RBG) te worden beoordeeld door de Belastingdienst per 31-12-2025.

De effecten op de opbrengsten van de deelnemers zijn in de specifieke belastingverantwoordingen inclusief accountantsverklaring aan de deelnemers verantwoord. De compensatie van het Rijk betreft de jaren 2016-2020.

De compensatie voor de uitvoeringskosten is gebaseerd op het aantal toegewezen gedupeerden bij de deelnemende gemeenten en de overeengekomen normvergoeding tussen de VNG, de Unie van Waterschappen en het Rijk. De compensatie over het jaar 2025 is ook in deze jaarrekening opgenomen.

De financiële afhandeling KOTA is inmiddels vijf jaren bezig. De uiterste termijn om aan te melden als gedupeerde is bepaald op 31 december 2023. De verantwoordelijke Staatssecretaris heeft qua afhandeling toegezegd om in 2027 klaar te zijn.

Er is een discrepantie in de te ontvangen compensatie uitvoeringskosten en de daadwerkelijke tijdbesteding. De toewijzers zijn qua tijd makkelijker administratief te bewerken dan de uiteindelijke afwijzers. In 2021/2022 heeft de RBG vooral van de belastingdienst toewijzers ontvangen. Tot en met 2025 zijn er inmiddels 4.000 afwijzers ontvangen. In overleg met onze accountant is eind 2022 een bestemmingsreserve ingesteld om zo de jaarlast van kosten en compensatie over de periode 2023-2027 te spreiden.

In totaal is tot en met december 2025 een bedrag van € 1.422.150 gedeclareerd via de deelnemers, t.w.

- Compensatie uitvoeringskosten '21-'25 gemeenten	€	207.650
- Compensatie uitvoeringskosten '21-'25 waterschappen	€	1.214.500

Reserve “Bestandsoptimalisatie”

In 2025 hebben we de reserve gebruikt voor de inhuur van deskundig personeel om de voorraad leegstand niet-woningen te onderzoeken en aan te passen in onze belastingadministratie. Hierdoor is een deel van de gecontroleerde niet-woningen alsnog op aanslag gekomen. In 2026 zetten we de controle van de voorraad leegstand niet-woningen voort door inhuur (€ 50.000) van deskundig personeel. We verwachten de voorraad medio 2026 tot een normaal niveau te hebben teruggebracht zodat de controle weer volledig onderdeel zal zijn van het dagelijks werk.

Bij de nieuwe werkwijze tabelbedrijven (nieuwe toepassing tabel afvalwatercoëfficiënten) worden bedrijven ingedeeld in klasse 8, tenzij afvalwateronderzoek een lagere/hogere klasse aantoonst. Deze afwijking van klasse 8 moet worden vastgelegd in het belastingsysteem en worden beschikt. Voor de administratieve werkzaamheden zal vanaf 2026 ongeveer € 100.000 worden ingezet voor de inhuur van deskundig personeel.

Terugbetaald aan deelnemers

Het nog te bestemmen resultaat 2024 ad. € 1.001.800 is volgens het bestuursbesluit van 16 mei 2025 teruggestort naar de deelnemers.

Voorzieningen

Voorziening arbeidsgerelateerde verplichtingen

a) WW-uitkeringen/transitievergoedingen

Deze voorziening is vanwege de stelselwijziging van BBVW naar BBV opgeheven in 2025.

Stand per 1-1-2025:	€ 1.300
Af: Opheffen voorziening i.v.m. stelselwijziging	€ 1.300 -/-
Stand per 31-12-2025:	€ -

b) Voorziening jubilea

Deze voorziening is vanwege de stelselwijziging van BBVW naar BBV omgezet naar een bestemmingsreserve in 2025.

Stand per 1-1-2025:	€ 273.500
Af: Vrijval voorziening i.v.m. stelselwijziging	€ 273.500 -/-
Stand per 31-12-2025:	€ -

c) Voorziening IKB-verlof

Via het individueel keuzebudget kunnen medewerkers extra verlof kopen. Het gekochte IKB-verlof kent geen vervaltermijn. Medewerkers kunnen het verlof inzetten om zorgtaken uit te voeren, eerder met pensioen te gaan, een sabbatical op te nemen of anderszins met verlof te gaan. Dit gebeurt in overleg met de leidinggevende en als het werk het toelaat. Het gekochte verlof dat nog niet is opgenomen per 31-12-2025 wordt verantwoord in een voorziening.

Stand per 1-1-2025:	€ 449.200
Bij: toevoeging uit exploitatie	€ 54.800
Stand per 31-12-2025:	€ 504.000

Langlopende schulden

In 2025 heeft de RBG geen langlopende schulden.

Netto-vlottende schulden < 1 jaar en overlopende passiva

Netto-vlottende schulden < 1 jr en overlopende passiva		31-12-2025		31-12-2024
<u>Netto-vlottende schulden < 1 jr</u>				
Schulden aan leveranciers		217.100		436.600
Te betalen belastingen, sociale en pensioenpremies		692.100		634.600
	909.200		1.071.200	
<u>Overlopende passiva</u>				
Vooruitontvangen bedragen		927.800		928.000
Nog te betalen bedragen		72.300		140.500
	1.000.100		1.068.500	
Totaal	1.909.300		2.139.700	

Schulden aan leveranciers (crediteuren)

De RBG hanteert, volgens de algemene inkoopvoorwaarden, een betalingstermijn van 30 dagen. Eind 2025 bedraagt het crediteurensaldo € 217.100. Medio februari 2026 was het resterende saldo nihil.

Te betalen belastingafdrachten, sociale- en pensioenpremies

Deze post betreft het verschil tussen de berekende en de daadwerkelijke afdrachten loonbelasting en sociale verzekeringspremies van december. Dit bedrag zal in 2026 geëffend worden.

Vooruit ontvangen bedragen

De bijdrage van onze deelnemers in de exploitatiekosten van de RBG dient uiterlijk op de eerste dag van ieder kwartaal te zijn overgemaakt. Twee deelnemers hebben de eerste kwartaalbijdrage 2026 vóór eind december 2025 betaald. De totaal vooruit ontvangen deelnemersbijdrage bedraagt € 925.000. Het restant betreft de vooruit ontvangen huur van een ruimte in het pand aan Bilfinger.

Nog te betalen bedragen

De post nog te betalen (€ 72.300) bestaat uit diverse posten, zoals

- * Afrekening postbezorging december 2025 € 17.100
- * Diverse facturen inhuur december 2025 € 35.000

Niet uit balans blijvende verplichtingen

Dit betreft de leasekosten van drie auto's met een resterende looptijd van respectievelijk 42, 48 en 49 maanden. De jaarlijks te betalen leasekosten bedragen € 46.000.

Voor de huur van het kantoorpand Spoorstraat te Schiedam is een meerjarig huurcontract afgesloten. Het huidige contract loopt tot 1 juni 2029. De jaarlijks te betalen huurkosten bedragen circa € 500.000.

1.4 Exploitatierekening naar programma

Bedragen x € 1.000	Begroting 2025			Jaarrekening 2025		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
<i>Omschrijving programma:</i>						
Heffen in Invorderen belastingen *	20.624.800	20.443.900	180.900	22.809.600	20.703.900	2.105.700
Subtotaal programma's	20.624.800	20.443.900	180.900	22.809.600	20.703.900	2.105.700
Omschrijving algemene dekkingsmiddelen:						
Algemene dekkingsmiddelen						
Subtotaal algemene dekkingsmiddelen						
Gerealiseerde kosten Overhead						
Vennootschapsbelasting						
Saldo van baten en lasten	20.624.800	20.443.900	180.900	22.809.600	20.703.900	2.105.700
<i>Toevoeging/onttrekking aan reserves:</i>						
Mutaties in reserves	219.100	400.000	-180.900	219.100	400.000	-180.900
Subtotaal mutaties reserves	219.100	400.000	-180.900	219.100	400.000	-180.900
Gerealiseerd resultaat	20.843.900	20.843.900	0	23.028.700	21.103.900	1.924.800

In de volgende paragrafen wordt een toelichting gegeven op kosten- en opbrengstensoorten.

1.5 Exploitatierkening naar kosten- en opbrengstensoorten

Lasten	Begroting 2025	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024	Vershil begroting vs rekening 2025
<i>Rente en afschrijvingen</i>	€ 11.000	€ 11.000	€ 700	€ -
Personeelslasten				
Lonen, premies en overige personeelslasten	€ 10.176.700	€ 8.982.100	€ 8.583.400	€ 1.194.600
Reiskostenvergoeding	€ 207.400	€ 214.800	€ 223.900	€ -7.400
Opleidingen	€ 215.300	€ 180.900	€ 169.500	€ 34.400
Personeel van derden	€ 879.600	€ 1.752.400	€ 1.396.100	€ -872.800
Subtotaal: Personeelslasten	€ 11.479.000	€ 11.130.200	€ 10.372.900	€ 348.800
Goederen en diensten van derden				
Druk- en printkosten	€ 257.900	€ 281.000	€ 362.500	€ -23.100
Onderhoud derden	€ 1.344.300	€ 1.432.500	€ 1.550.900	€ -88.200
Huur-, service- en facilitaire kosten	€ 896.600	€ 893.600	€ 1.021.200	€ 3.000
Kantoorautomatisering en telefonie	€ 785.800	€ 548.200	€ 535.500	€ 237.600
Portokosten	€ 526.700	€ 555.000	€ 566.100	€ -28.300
Woz-kosten	€ 1.307.800	€ 1.235.800	€ 1.235.800	€ 72.000
Bankkosten	€ 584.200	€ 615.000	€ 608.800	€ -30.800
Gegevensverstrekking	€ 546.400	€ 616.700	€ 552.200	€ -70.300
Overige diensten en klantinformatie	€ 1.215.200	€ 1.705.300	€ 2.352.600	€ -490.100
Subtotaal: Goederen en diensten van derden	€ 7.464.900	€ 7.883.100	€ 8.785.600	€ -418.200
Bijdrage aan derden				
Incidentele lasten	€ -	€ 9.100	€ 28.000	€ -9.100
Onvoorzien en toevoegingen voorzieningen				
Onvoorzien	€ 239.000	€ -	€ -	€ 239.000
Toevoeging aan voorzieningen	€ 900.000	€ 1.387.400	€ 972.600	€ -487.400
Subtotaal: Onvoorzien en toevoeging aan voorzieningen	€ 1.139.000	€ 1.387.400	€ 972.600	€ -248.400
Project kwijtschelding HHD + HHSK	€ 350.000	€ 283.100	€ 301.200	€ 66.900
Totale lasten	€ 20.443.900	€ 20.703.900	€ 20.461.000	€ -260.000

Baten	Begroting 2025	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024	Vershil begroting vs rekening 2025
Financiële baten	€ 72.800	€ 59.400	€ 134.200	€ 13.400
Opbrengsten dwanginvordering	€ 4.200.000	€ 5.938.600	€ 4.444.200	€ -1.738.600
Bijdrage deelnemers	€ 16.352.000	€ 16.352.000	€ 16.087.000	€ -
Incidentele baten	€ -	€ 459.600	€ 318.400	€ -459.600
Totale baten	€ 20.624.800	€ 22.809.600	€ 20.983.800	€ -2.184.800
Saldo van baten en lasten	€ 180.900	€ 2.105.700	€ 522.800	€ -1.924.800
Toevoeging / Ontrekking aan bestemmingsreserve(s)				
-toevoeging aan bestemmingsreserves	€ 400.000	€ 400.000	€ 650.000	€ -
-onttrekking aan bestemmingsreserves	€ 219.100	€ 219.100	€ 646.700	€ -
	€ -180.900	€ -180.900	€ -3.300	€ -
Resultaat	€ -	€ 1.924.800	€ 519.500	€ -1.924.800

Begrotingsrechtmatigheid

In de begroting 2025 zijn de geraamde lasten 2025 opgenomen. Bestedingen boven het begrotingsbedrag op programmaniveau zijn volgens de comptabiliteits-voorschriften onrechtmatige uitgaven, ook wel begrotingsonrechtmatigheid genoemd. Ook overschrijdingen op investeringskredieten zijn onrechtmatig.

De werkelijke lasten voor het programma heffen en invorderen bedragen € 20.703.900 en werkelijke financiële baten (€ 59.400); netto € 20.644.500. Een deel van deze lasten wordt gedekt door onttrekkingen aan bestemmingsreserves. In de begroting 2025, na wijzigingen, waren de geraamde lasten € 20.443.900 en de geraamde financiële baten € 72.800; netto € 20.371.100. In het boekjaar 2025 is één investeringen gedaan en dat betreft de aanschaf van laptops voor het personeel. Tegenover de overschrijding van de lasten t.o.v. de begroting staan baten die direct gerelateerd zijn aan deze lasten. Volgens het door het Algemeen Bestuur opgestelde controleprotocol onder punt c. van het artikel over het begrotingscriterium is hier sprake van een rechtmatige overschrijding.

1.6 Toelichting op de kosten- en opbrengstesoorten

Hieronder worden diverse posten uit de exploitatierekening nader toegelicht, als er sprake is van significante verschillen. De toelichting is geschreven ten opzichte van de begroting 2025 na (interne) wijziging.

Toelichting verschillen begroting 2025 versus jaarrekening 2025

Personeelskosten

voordeel € 348.800

a) Salarissen en inhuur

Voordeel € 321.800

In eerdere bestuursrapportages hebben we gerapporteerd dat de raming voor de CAO-verhoging in 2025 € 300.000 te hoog was.

Diverse vacatures zijn in 2025 met inhuurkrachten ingevuld. Deels vanwege de moeilijke arbeidsmarkt en deels door de tijdelijke vacaturestop door de toetreding van de gemeente Zuidplas (om eventueel overname personeel mogelijk te maken). Het saldo op vacatureruimte en inhuurbudget bedraagt uiteindelijk € 21.800 nadelig. De projectmatige inhuur is ten laste gebracht van de nog beschikbare bestemmingsreserves.

In 2025 hebben wij ook weer een aantal vacatures kunnen invullen met vast personeel. Diverse werving en selectieprocessen zullen worden voortgezet.

b) Opleidingen

Voordeel € 34.400

In 2025 is het aantal centrale opleidingen beperkt geweest en was er meer aandacht voor individuele opleidingen. Er is sprake van een incidenteel voordeel van € 34.400.

c) Overige personeelskosten

Nadeel € 7.400

Onder overige personeelskosten vallen o.a. reiskosten, thuiswerkvergoeding, arbokosten, e.d. We prognosticeren op deze post een onderschrijding.

Druk- en printkosten

nadeel € 23.100

Het nadeel wordt voornamelijk veroorzaakt door twee projecten die in 2025 extra kosten genereren door het versturen van meer brieven/stukken namelijk het "Project RBG helpt graag mee" en de pilot Combi aanmaning en voorkomen kosten Dwangbevelen en Hernieuwde Bevelen.

Onderhoud derden

nadeel € 88.200

In 2025 is de upgrade naar een Cloudversie van ons financieel systeem afgerond. De jaarlijkse kosten stijgen structureel met € 15.000. Voor de uitbreiding van de infrastructuur van ons belastinginformatiesysteem is eenmalig € 71.500 onvoorzien uitgegeven. Deze uitgave is abusievelijk niet verwerkt in de interne begrotingswijziging ter dekking uit de post onvoorzien. Van de post onvoorzien resteert € 239.000 als dekking.

Huur-, service- en facilitaire kosten

voordeel € 3.000

Het verschil wordt veroorzaakt door de stijging van de voorschotten op de servicekosten in 2025. De overschrijding wordt gecompenseerd door een teruggave uit de afrekening van de servicekosten 2024 van € 67.000 en de opbrengsten (€ 6.600) van de verhuur van de opleidingsruimte. Met verhuurder is regelmatig overleg om o.a. energiekosten te beperken door inzet van duurzaamheidsacties. In de nieuw op te stellen begroting 2027 zal worden onderzocht of de servicekosten daadwerkelijk verder zullen stijgen.

Kantoorautomatisering

voordeel € 237.600

De implementatie van onze nieuwe werkplekdienstverlening heeft technisch gezien langer geduurd dan gepland. De vertraging zat vooral in het verder verbeteren/terugdringen van de complexiteit van besturingssystemen (aanpassingen en afbouw van een Citrix-omgeving). Dat heeft enerzijds geleid tot efficiency in het beheer en anderzijds in een verlaging van kosten € 50.000 structureel.

In de oorspronkelijke raming was gerekend met rente en afschrijving voor de implementatie kosten voor de nieuwe werkplekdienstverlening 2024. In werkelijkheid zijn deze kosten ten laste van de bestemmingsreserve aanbestedingen (voordeel € 40.000) geboekt.

De geraamde kosten voor vervanging van laptops zijn in 2025 ten laste van onvoorzien gedekt. Vanaf 2026 zullen de rente en afschrijving van € 45.000 gedekt worden uit deze begrotingspost. De verkoop van onze oude laptops heeft een eenmalig voordeel opgeleverd van € 22.000.

Een deel van de voordelen zullen worden verwerkt in de op te stellen begroting 2027.

Portokosten

nadeel € 28.300

Naast de kosten voor het versturen van extra brieven heeft PostNL de tarieven per 1 juli 2025 fors verhoogd.

WOZ-kosten

voordeel € 72.000

De factuur van het ministerie van BZK is voor 2025 in augustus ontvangen. Het voordeel van € 72.000 op deze post is veroorzaakt door een andere verdeling van de kosten via de Unie van Waterschappen.

Bankkosten

nadeel € 30.800

In 2024 was er al een overschrijding van de begroting op de bankkosten. Bij het opstellen van de begroting 2025 was de jaarrekening 2024 nog niet opgesteld. We hebben deze aanpassing om die reden nog niet kunnen doorvoeren in de begroting van 2025, waardoor er in 2025 een soortgelijke overschrijding is ontstaan als in 2024. In de begroting 2026 is het budget wel aangepast.

Gegevensverstrekking

nadeel € 70.300

De kosten voor de staffels van het BRP berichtenverkeer en het abonnement Kwijtschelding van het Inlichtingenbureau zijn in 2025 ongeveer € 70.000 hoger dan in 2024. Oorzaken hiervoor zijn extra investeringen voor het realiseren van het nieuwe doelplatform en IT Service Organisatie en het upgraden van de bestaande verouderde systemen. Dit nadeel zal worden verwerkt in de op te stellen begroting 2027.

Overige diensten en klanteninformatie **nadeel € 490.100**

a)	Nadeel op onttrekking aan reserves	€ 493.400
b)	Restant verschil = voordelig	€ 3.300

a) Volgens de comptabiliteitsvoorschriften (i.c. de BBV) dienen uitgaven en opbrengsten die betrekking hebben op bestaande reserves in eerste instantie via de exploitatie te worden verantwoord. Onder deze post is dat gebeurd voor:

•	de matchingskosten invorderingsopbrengst	€ 342.500	
•	de kosten van bestandsoptimalisatie	€ 74.100	
•	de kosten m.b.t. bedrijfsvoering	€ 82.700	
•	de kosten uit te keren jubilea	€ 38.000	
•	saldo m.b.t. samenwerking gemeenten	€ 43.900 -/-	
	totaal	€ 493.400	

Via resultaatbestemming (zie blz. 42) worden deze kosten ten laste van de bestaande bestemmingsreserves gebracht. Er was een onttrekking geraamd van nihil.

b) Het voordelige restant verschil van € 3.300 is de som van diverse posten. Hieronder noemen we de significante verschillen:

In 2023 hebben we € 328.000 en in 2024 € 269.000 aan proceskosten betaald. In 2025 zijn landelijke maatregelen via regelgeving getroffen om het verdienmodel van NCNP-bureaus te beperken. De proceskosten zijn in 2025 hard gedaald naar € 132.000. Het budget in de begroting 2025 was echter verlaagd naar € 100.000. De post uitbetaalde proceskosten door bezwaar en beroep heeft een nadeel van € 32.000.

De accountantskosten zijn in 2025 hoger (€17.000) dan begroot mede doordat vanaf het jaar 2025 de volledige kosten die betrekking hebben op 2025 (stelselwijziging) in het boekjaar op te nemen. Tot en met 2024 namen we de kosten op het moment van factureren op, waardoor er in 2025 ook nog kosten van 2024 zijn opgenomen.

Daarnaast is er een overschot op externe dienstverlening van € 29.000 en zijn de kosten voor ARBO-dienstverlening € 12.500 lager dan geraamd. Doordat diverse communicatieprojecten ten laste van bestemmingsreserves zijn gebracht, is er een incidenteel voordeel op het communicatiebudget ontstaan van € 6.000.

Toevoeging aan voorzieningen

nadeel € 487.400

Het risico van dubieusheid van niet betalende debiteuren kosten dwanginvordering is voor het jaar 2025 berekend op gemiddeld 50,8%. De toevoeging aan de voorziening dubieuze debiteuren RBG is € 432.600 hoger dan geraamd. De hogere voorziening wordt veroorzaakt doordat bij een groter deel van de openstaande vorderingen geen (deel-)betalingen meer plaatsvinden. Hierdoor neemt het risico toe dat deze vorderingen (deels) oninbaar worden. De debiteurenpositie van de opbrengst dwangvordering is ten opzichte van eind 2024 gestegen van € 2,46 miljoen naar € 3,16 miljoen (zie ook blz. 23).

De RBG heeft één voorziening met arbeidsgerelateerde verplichtingen. Er is een voorziening getroffen voor de dekking van vervangingskosten bij het opnemen van IKB-verlof. In 2025 is € 54.800 toegevoegd.

Onvoorzien/begrotingswijzigingen

voordeel € 239.000

De post onvoorzien bestond in de begroting 2025 uit een reguliere post onvoorzien van € 250.000.

De post onvoorzien van € 250.000 is voor € 11.000 gebruikt vanwege een niet begrote vervanging van de laptops van de RBG. De investering in de laptops zijn geactiveerd en staan op de balans. Deze post wordt in 5 jaar afgeschreven. Via een interne begrotingswijziging zijn de rente en afschrijving 2025 gedekt uit de post onvoorzien.

Baten

Financiële baten

nadeel € 13.400

De NWB bank heeft in juni 2025 de rentepercentages verlaagd met 0,75%. Daardoor zijn de rentebaten lager dan geraamd in 2025.

Opbrengst dwanginvordering

voordeel € 1.738.600

De kosten van vervolging zijn met ingang van 1 januari 2025 verhoogd. Wij hebben in de begroting 2025 beperkt rekening gehouden met deze verhoogde kosten.

Daarnaast hebben we geen rekening gehouden met het effect van de tariefstijgingen van de deelnemers op de vervolgingskosten. De kosten van incassostukken worden in ranges van aanslagbedragen bepaald. Door de tariefstijgingen 2024 én 2025 zijn incassostukken in een hogere kostenrange gekomen. Dit heeft geleid tot een meeropbrengst invordering.

De laatste reden is dat wij in december 2024 weinig stukken hebben verstuurd i.v.m. de onregelmatige postbezorging van PostNL in die maand. Deze stukken over het belastingjaar 2024 zijn begin januari 2025 bezorgd.

De (bruto-)opbrengst invordering 2025 is met € 1.738.600 toegenomen ten opzichte van de begroting 2025. Ten opzichte van de nettobegroting 2025 is er sprake van een voordeel van € 1.306.000. Dit voordeel is eerder gemeld aan en geautoriseerd door het Algemeen Bestuur.

Om de impact van deze ontwikkelingen te beheersen, nemen wij gerichte maatregelen binnen het invorderingsproces. Deze maatregelen zijn erop gericht het aantal dwanginvorderingsstukken te verminderen en het proces efficiënter en klantvriendelijker in te richten. Hiermee wordt niet alleen de kostenstijging beperkt, maar ook de betalingsbereidheid onder inwoners vergroot.

Bij het opstellen van kadernota 2027 en begroting 2027 zullen we rekening houden met dit effect.

Kosten afschaffing kwijtschelding zuiveringsheffing Delfland en Schieland en de Krimpenerwaard **voordeel € 66.900**

De verenigde vergaderingen van het hoogheemraadschap van Delfland en Schieland en de Krimpenerwaard hebben besloten om de kwijtscheldingregeling voor de zuiveringsheffing woonruimten af te schaffen vanaf 2017. Voor de aanslag ingezetenenomslag is wel kwijtschelding mogelijk.

Voor de RBG levert de afschaffing van kwijtschelding meer werk op. In de begroting is een structureel budget opgenomen voor uitvoering van werkzaamheden (voor communicatie, telefoongesprekken, huisbezoeken en incasso-activiteiten) bij de RBG. Dit budget wordt gefinancierd door de hoogheemraadschappen van Delfland en van Schieland en de Krimpenerwaard. Mee- en tegenvallers worden ook met deze waterschappen verrekend.

De totale kosten in 2025 bedragen € 283.100. Op basis van deze kosten worden de voordelige verschillen tussen begroting en jaarrekening met Delfland (€ 44.600) en met Schieland en de Krimpenerwaard (€ 22.300) verrekend via de bestemming jaarrekeningresultaat (zie overzicht exploitatierekening 2025 op blz. 4 en 8).

De specificatie van deze projectkosten is opgenomen in het volgende overzicht:

	Budget 2025	Exploitatie t/m december 2025	verschil t.o.v begroting
Communicatie en afhandeling klantreacties	€ 90.000	€ 72.900	€ 17.100
Beveiliging aan de balie	€ 90.000	€ 73.200	€ 16.800
Huisbezoeken	€ 60.000	€ 47.700	€ 12.300
Incassotraject	€ 110.000	€ 89.300	€ 20.700
Totaal Kosten KWS	€ 350.000	€ 283.100	€ 66.900
Bijdrage HHD+HHSK	€ 350.000	€ 350.000	€ -
Saldo	€ -	€ 66.900	€ 66.900

Toevoeging bestemmingsreserve

Vanuit de begroting 2025 zijn de volgende bedragen geraamd en toegevoegd:

- aan de reserve bedrijfsvoering € 100.000
- aan de reserve matchingskosten € 300.000

Onttrekking bestemmingsreserves

Via een onttrekking aan de bestemmingsreserve vallen bedragen vrij aan de exploitatie:

- bestemmingsreserve kinderopvangtoeslagaffaire € 219.100

Incidentele lasten en baten

Voor de incidentele lasten en baten zie de toelichting op pagina 17.

- Incidentele lasten Nadeel € 9.100
- Incidentele baten Voordeel € 459.600

1.7 Wet Normering Topinkomens

De Wet normering topinkomens verbiedt dat bestuurders in de (semi)publieke sector meer verdienen dan 100 procent van het ministersalaris. De WNT-norm voor 2025 is € 246.000.

De WNT definieert het begrip topfunctionaris voor instellingen in de (semi)publieke sector als:

1. de leden van de hoogste uitvoerende en toezichthoudende organen;
2. de hoogste ondergeschikte of de leden van de groep hoogste ondergeschikten aan dat orgaan en;
3. degene of degenen belast met de dagelijkse leiding.

Bij de RBG is er sprake van een directeur en een dagelijks bestuur als hoogste uitvoerende orgaan en een algemeen bestuur als toezichthoudende orgaan.

bedragen x € 1	De heer J.F. Kooistra	
	2025	2024
Functiegegevens	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling	01/01 – 31/12	23/04 – 31/12
Omvang dienstverband in fte	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Fictieve Dienstbetrekking	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 141.524	€ 95.100
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 22.072	€ 13.700
Subtotaal	€ 163.596	€ 108.800
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000	€ 161.100
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totaal bezoldiging	€ 163.596	€ 108.800
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.

De leden van het algemeen/dagelijks bestuur van de Regionale Belasting Groep zijn voor onbepaalde tijd benoemd:

Samenstelling algemeen bestuur	Functie	Salaris	Periode
- P. Ouwendijk	Voorzitter	Onbezoldigd	Geheel 2025
- Drs. B. Bikkers	Lid	Onbezoldigd	Tot 21-03-2025
- R. de Ron	Lid	Onbezoldigd	Vanaf 17-04-2025
- Ir. M.A. Huijsmans	Lid	Onbezoldigd	Geheel 2025
- Drs. A.J.M. Laan	Lid	Onbezoldigd	Tot 07-10-2025
- Y. Volkman	Lid	Onbezoldigd	Vanaf 14-11-2025
- Dr. J. Verdoold	Plaatsvervangend voorzitter	Onbezoldigd	Geheel 2025
- R. Tieman	Lid	Onbezoldigd	Tot 16-06-2025
- N. Dijkshoorn-van Dijk	Lid	Onbezoldigd	Vanaf 02-09-2025

Samenstelling dagelijks bestuur			
- P Ouwendijk	Voorzitter	Onbezoldigd	Geheel 2025
- Dr. J. Verdoold	Plaatsvervangend voorzitter	Onbezoldigd	Geheel 2025
- Drs. A.J.M. Laan	Lid	Onbezoldigd	Tot 07-10-2025
- Y. Volkman	Lid	Onbezoldigd	Vanaf 14-10-2025

1.8 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten en ook de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, en ook de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het dagelijks bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 4 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het dagelijks bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 414.708. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten en ook de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag voor het programma 'Heffen en invorderen belastingen' € 260.000 bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 414.708. Dit past daarmee binnen het vooraf vastgestelde beleid en is om die reden vooraf als acceptabel geïnd.

Begrotingscriterium	x € 1.000
1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door het algemeen bestuur vastgesteld autorisatieniveau)	€ 260
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 0
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	€ 0
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld	€ 0
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€ 260
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geïnd.	€ 260
Voorwaardencriterium	
5. Geen bevindingen	€ 0
M&O criterium	
6. Geen bevindingen	€ 0
Totaal Onrechtmatigheden	€ 0
Waarvan acceptabel	€ 0
Waarvan niet-acceptabel	€ 0

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het dagelijks bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid.

Overige gegevens

Overzicht baten en lasten per taakveld

Bedragen x € 1.000				
	Categorie	Lasten	Jaarrekening 2025	Begroting 2025
Taakveld 0		BESTUUR EN ONDERSTEUNING		
	0.1	Bestuur		
	0.3	Beheer gebouwen	€ 956	€ 933
	0.4	Overhead	€ 3.013	€ 2.940
	0.5	Treasury		
	0.61	OZB -woningen	€ 1.084	€ 1.058
	0.62	OZB -niet woningen	€ 995	€ 971
	0.64	Belastingen overig	€ 12.356	€ 12.058
	0.8	Overige baten en lasten	€ -	€ 239
	0.9	Vennootschapsbelasting (Vpb)		
	0.10	Mutaties reserves	€ 400	€ 400
0.11	Resultaat van de rekening baten en lasten			
Taakveld 3		ECONOMIE		
	3.4	Economische promotie	€ 88	€ 86
Taakveld 7		VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU		
	7.2	Riolering	€ 908	€ 886
	7.3	Afval (incl. reiniging)	€ 1.306	€ 1.274
Totaal lasten			€ 21.103	€ 20.844

	Categorie	Baten	Jaarrekening 2025	Begroting 2025
Taakveld 0		BESTUUR EN ONDERSTEUNING		
	0.1	Bestuur		
	0.3	Beheer gebouwen	€ 1.044	€ 933
	0.4	Overhead	€ 3.290	€ 2.940
	0.5	Treasury		
	0.61	OZB -woningen	€ 1.197	€ 1.070
	0.62	OZB -niet woningen	€ 1.098	€ 981
	0.64	Belastingen overig	€ 13.641	€ 12.192
	0.8	Overige baten en lasten	€ -	€ 239
	0.9	Vennootschapsbelasting (Vpb)		
	0.10	Mutaties reserves	€ 219	€ 219
0.11	Resultaat van de rekening baten en lasten			
Taakveld 3		ECONOMIE		
	3.4	Economische promotie	€ 97	€ 87
Taakveld 7		VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU		
	7.2	Riolering	€ 1.002	€ 896
	7.3	Afval (incl. reiniging)	€ 1.441	€ 1.288
Totaal Baten			€ 23.028	€ 20.844
Resultaat			€ 1.925	€ -

Controleverklaring

Vaststelling

Het algemeen bestuur van de Regionale Belasting Groep;

gelet op de artikelen 34 t/m 36 van de Gemeenschappelijke regeling RBG en artikel 10 van de Verordening beleids- en verantwoordingsfunctie RBG;

b e s l u i t

- het Jaarrapport 2025 vast te stellen;
- Jaarresultaat 2025 € 1.924.800
- de volgende toevoegingen aan en onttrekkingen uit reserves te doen vanuit het positief resultaat voor bestemming ad € 1.924.800
 - toevoegen aan de bestemmingsreserve
 - de reserve uitbreiding samenwerking GR € 100.000
 - de reserve uit te keren jubilea € 296.900
 - de reserve uitvoeringskosten KOTA € 129.000
 - onttrekking aan de bestemmingsreserve
 - de reserve uitbreiding samenwerking GR -/- € 56.100
 - de reserve uit te keren jubilea -/- € 38.000
 - de reserve bedrijfsvoering -/- € 82.700
 - de reserve matchingskosten -/- € 342.500
 - de reserve uitvoeringskosten KOTA -/- € 80.500
 - de reserve bestandsoptimalisatie -/- € 74.100
- het positief resultaat na toevoegingen en onttrekkingen ad € 2.072.800 als volgt terug te storten:
 - aan het hoogheemraadschap van Delfland € 975.300;
 - aan het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard € 487.700;
 - aan de gemeente Delft € 258.800;
 - aan de gemeente Vlaardingen € 172.500;
 - aan de gemeente Schiedam € 178.500.

Aldus vastgesteld door het algemeen bestuur van de Regionale Belasting Groep in de openbare vergadering van 7 mei 2026.

Het algemeen bestuur van de Regionale Belasting Groep,

directeur,

voorzitter,

J.F. Kooistra

P. Ouwendijk